

Compliance e  
suas diretrizes

página 3

Sistema TOP  
e seus resultados

página 4

Conheça o setor de  
qualidade.

página 7

Publicação Interna  
Tabocas - Ano VII  
Nº 14 - Julho / 2018



# Informativo Tabocas



## Os projetos da Tabocas não param!

No mês de maio deu início as atividades de construção do lote 15 da obra **Linha de Transmissão 230 kV – Arcoverde II / Caetés II e Subestações Garanhuns II**. Empreendimento que marca a chegada da Sterlite ao Brasil e sua parceria com a Tabocas.

**Saiba + na página 6**

## Obra 101 e suas particularidades

A linha de transmissão de 800 kV (CC) Xingu / Terminal Rio, é dividida em três trechos: 101.02, 101.03 e 101.04. Cada trecho da obra abrange cerca de 250 km extensão, contendo 3 canteiros e 12 subcanteiros, distribuídos ao longo do traçado da linha para reduzir o tempo de transporte das equipes e dos materiais até o campo de trabalho.

**Saiba + na página 8**

STATE GRID  
CORPORATION OF CHINA

L.T. 800 kV  
Xingu / Terminal Rio  
(Trechos 2, 3 e 4)

Sterlite Power

L.T. 230 kV  
Arcoverde / Caetés / Garanhuns II  
e Subestações associadas

## Desafios ainda maiores

A Tabocas em 2018 priorizou três frentes de atuação em sua gestão: segurança, qualidade e inovação. Muito já se concretizou com resultado de campanhas de conscientização, treinamentos e monitoramento eficaz, permitindo um excelente aprimoramento dos processos e índices de segurança e qualidade. Ressaltamos, ainda, a implantação de um departamento de Qualidade, com o objetivo de viabilizar a contínua melhora nos nossos processos. Quanto à inovação, destacamos investimentos realizados em sistemas personalizados de orçamento e planejamento de obras e de aquisição e movimentação de materiais, bem como a renovação da frota própria e investimentos em novas tecnologias para a execução de nossas atividades.

À exemplo do comprometimento com os nossos valores, concluímos no primeiro semestre de 2018 a LT 500 kV Gilbués II / Gentio do Ouro II (obra piloto do sistema TOP), LT 500 kV CC SE Araraquara II / Taubaté e a LT 230 kV SE Babilônia / SE Morro do Chapéu dentro do prazo estabelecido, com total segurança e excelência.

Seguimos em frente, todos juntos e no mesmo trilho, a caminho do sucesso!

**Caio Barra  
Flávio Resende**



Foto: Colaboradora Glauce Batista - Matriz / Contabilidade

## MISSÃO

Projetar e construir Linhas de Transmissão e Subestações Elétricas no menor prazo, a preço justo, e que, além de energia e desenvolvimento para a sociedade, transmitam total confiança aos nossos clientes para operá-las.

## VISÃO

Ser reconhecida e admirada como uma das melhores empresas do segmento de engenharia e construção do Brasil pela excelência dos seus serviços, perpetuando-se como um exemplo sustentável de integridade e responsabilidade social.

## VALORES

<b>T</b>	total compromisso com a ética.
<b>A</b>	perfeiçoamento e melhoria contínua.
<b>B</b>	bravura, disposição e persistência para vencer desafios.
<b>O</b>	ordem, disciplina e segurança em tudo o que fazemos.
<b>C</b>	compromisso com o crescimento sustentável.
<b>A</b>	amor ao ofício, ao próximo, à natureza e ao nosso País.
<b>S</b>	satisfação e respeito aos Clientes.

## Compliance

Destacamos a importância e relevância do Canal de Denúncias e Ouvidoria!

Utilizados com grande frequência, permitiram o desenvolvimento de ações e tratativas em prol da otimização dos nossos processos! Assim, reforçamos a sua utilização e enfatizamos que todas as mensagens são tratadas com reserva e confidencialidade, bem como, a Tabocas assegura o anonimato e a proteção aos denunciantes! A sua informação é muito importante para nós!



**REALIZE A LEITURA DO CÓDIGO AO LADO COM SEU SMARTPHONE  
E CONHEÇA O COMPLIANCE DA TABOCAS.**



**Ouvidoria:**

**(31) 3614-5917**

**Denúncias:**

**(31) 3614-5900**

A contribuição e envolvimento de todos, através da difusão das nossas regras, práticas e do incentivo a uma cultura ética na Tabocas, é fundamental para a eficiência e eficácia desse programa!!

## Tabocas participa do leilão de transmissão nº 02/2018 da ANEEL

A Tabocas marcou presença em mais um leilão de transmissão da ANEEL realizado na Bolsa de Valores de São Paulo (B3), no dia 28 de junho. O certame ofertou 20 lotes em 16 estados para construção de 2,6 mil quilômetros de linhas e a estimativa do Ministério de Minas e Energia (MME) é de R\$ 6 bilhões em investimentos e geração de 13,6 mil empregos durante as obras.

Neste leilão, a empresa reafirmou sua parceria com a empresa indiana Sterlite Power, maior vencedora do leilão, ganhadora dos seis maiores lotes do certame.

Com isso, a Tabocas se consolida como uma das maiores Epecistas do setor de transmissão brasileiro, seguindo sua trajetória de crescimento sustentável, sempre focando na qualidade, segurança e entrega antecipada de seus empreendimentos.



# Sistema TOP e seus resultados!



Os anos de 2017 e 2018 foram marcantes para o setor de Controle e Gestão de Obras que teve como seu principal desafio a implantação do Projeto TOP, o qual contou com o total apoio da diretoria e o envolvimento de vários setores da empresa nos levantamentos e melhorias de processos.

## A implantação do módulo TOP nas obras

O módulo TOTVS Obras e Projetos – (TOP) é uma solução integrada que abrange processos desde o orçamento até o controle de resultados, contemplando os recursos necessários para a gestão das rotinas relacionadas à atividade de execução e acompanhamento de obras.

Modelos avançados de gestão são apoiados em planejamento ostensivo e antecipação de ações, a integração do TOP aos demais módulos do sistema de gestão já utilizados pela Tabocas, nos permite um acesso ágil e uma rastreabilidade das informações das obras o que contribuirá muito nas tomadas de decisões gerenciais.

Para a realização deste projeto, a Tabocas conta com a parceria da contratada Soul Advisory, que é uma consultora especializada em projetos de tecnologia da informação e que possui vasta experiência com a ferramenta TOP e foi de fundamental importância para que pudéssemos ter sucesso nessa implantação.

A obra CC-107 – LT 500kV – Gilbués II / Gentio do Ouro II, foi a escolhida para ser a obra piloto na implantação e serviu como laboratório para a execução e ajustes dos processos de integração aos demais módulos do sistema, bem como a elaboração e melhorias nas rotinas de utilização da ferramenta dentro do universo gestor da obra.

Em 2018 o foco da implantação foi para as obras do CC-110 que contempla uma linha de transmissão com 02 trechos e 03 subestações (LT 230kV - Arco Verde / Caetés II / Garanhuns e Subestações), as subestações foram um novo desafio visto que ainda não tinha um modelo piloto desenvolvido no TOP o que demandou um árduo trabalho de toda a equipe. Entre os meses de abril e junho de 2018 a equipe o setor de Controle e Gestão de Obras juntamente com a contratada Soul Advisory, esteve na obra para ministrar os treinamentos necessários à utilização da ferramenta e com isso foi concluída a fase da implantação e iniciou-se a fase de operação assistida.

O TOP nas obras do CC-110 e é o responsável por fazer 100% do gerenciamento dos insumos, consumo de verbas, requisições de material, contratos de serviço e locações de equipamentos, garantindo assim a apropriação de todos os custos da obra já pelo sistema.

Estão em fase desenvolvimentos os relatórios gerenciais que irão apresentar de forma consistente os dados apurados pelo sistema, e mostrará ainda mais claramente os benefícios que o sistema tem a oferecer. Novos recursos estão sendo preparados para incrementar ainda mais a solução, tais como apropriação de mão de obra e equipamentos por serviço, controle das medições, controle de improdutividade, gerenciamento dos faturamentos diretos entre outros.

O TOP está avançando e conquistando o cotidiano da Tabocas! E a perspectiva é otimista para que num futuro próximo todas as obras possam ser gerenciadas pelo TOP.

## Jurídico da empresa atuando nas obras



O setor Jurídico da empresa, realizou um ciclo de palestras na LT 800 kV Xingu / Terminal Rio, obra 101, entre os dias 15 e 25 de maio. Representado pelo advogado Rafael Martins, foi abordado o tema de Responsabilidade Civil e Criminal da empresa e dos empregados, tendo como público alvo engenheiros residentes, engenheiros de segurança, engenheiros de produção, engenheiros florestais, encarregados de turma, supervisores e chefes de setores (Recursos Humanos, Transporte, Meio Ambiente, Almoxarifado, Pátio e Alojamento), em 11 diferentes canteiros.

Nas palestras, foram conceituadas de forma prática a responsabilidade objetiva, a responsabilidade subjetiva, a negligência, a imprudência e a imperícia, com o objetivo de demonstrar a importância dos colaboradores de uma forma geral, em especial, dos encarregados e dos supervisores, informando que junto com os benefícios do cargo (salário, reconhecimento e confiança) vem as responsabilidades; informar sobre as tendências dos órgãos públicos, como MPT, MTE e Polícia Civil, de responsabilizarem criminalmente os superiores hierárquicos sobre eventuais acidentes de trabalho que causem lesões aos obreiros; enfatizar a necessidade do trabalho ser realizado de forma segura e responsável, a fim de evitar a ocorrência de acidentes de trabalho; demonstrar aos encarregados e aos supervisores a importância do papel deles de fiscais e guardiões dos seus subordinados, devendo assegurar um ambiente de trabalho adequado e seguro para prevenir acidentes; enfatizar que na função de líderes e chefes de equipes os encarregados possuem o poder de aplicar penalidades aos seus subordinados, caso descumpram as normas da empresa, em especial, no que tange a segurança do trabalho; ressaltar que os obreiros devem cumprir as normas dos alojamentos, bem como devem zelar e conservar o patrimônio da empresa; e destacar que a nossa ação na região em que estamos com obra ativa, deve ser a mais sutil possível evitando atrito e desgastes com as comunidades locais.

Também foram analisados ao longo das palestras acidentes de trabalhos ocorridos em obras anteriores da empresa, com destaque para a causa raiz, como: ausência de uso de EPI (em que ficou claro que cabe a todos o dever de exigir e fiscalizar o uso dos EPI's, em especial, aos encarregados); falta de capacitação do obreiro para operar determinado equipamento (demonstrou-se que um empregado não qualificado não pode exercer uma função para a qual ele não está capacitado); falta de capacitação ou habilidade do obreiro para o exercício de determinada função (foi evidenciado que os obreiros não podem ser colocados em desvio de função); excesso de jornada de trabalho (demonstrou-se os limites legais da jornada de trabalho); embriaguez e uso de drogas (foi esclarecido que os empregados embriagados e sob o efeito de entorpecentes não podem laborar); e brincadeiras inadequadas no ambiente laboral ocasionam acidentes.

Além dos temas acima, ainda foram abordados o assédio moral, o assédio sexual e o compliance.

**O Jurídico espera uma mudança de postura por parte dos participantes, haja vista a importância dos temas tratados.**

## Os projetos da Tabocas não param!



No mês de maio deu início as atividades de construção do lote 15 da obra **Linha de Transmissão 230 kV - Arcoverde II / Caetés II e Subestações Garanhuns II**. Empreendimento que marca a chegada da Sterlite ao Brasil e sua parceria com a Tabocas.

Para comemorar tudo isso, foi realizado um evento de abertura das atividades no último dia 02/05, evento esse que contou com a presença de todas as empresas envolvidas diretamente no empreendimento: Sterlite, Tabocas, Avalicom, Ambientare, BV Sistemas PRI e Marte engenharia. Além das presenças de Sai Kiran Dhami (CEO Sterlite), Jell Andrade (Diretor Técnico da Sterlite), autoridades locais e equipe de campo da Tabocas.

Nosso Superintendente Operacional, Antônio Fernandes, enfatizou o compromisso da Tabocas em garantir a segurança dos colaboradores durante a execução das atividades, qualidade na execução, preservação do meio ambiente e cumprimento do cronograma.



*Em sua fala, o Superintendente de Novos Negócios, Gustavo Barra, falou da satisfação da Tabocas em participar como parceiro e Epecista nesse primeiro empreendimento junto a Sterlite, e que torce para que venham muitos outros.*

A inauguração foi marcada pela primeira escavação no platô da subestação de Arcoverde.

## Conheça o setor de qualidade:



Qualidade, no contexto corporativo, pode ser considerado como executar bem todas as tarefas, em todos os processos, com eficiência e eficácia até a entrega de um produto e/ou serviço, conforme acordado com o nosso cliente.

Em 2018, a Tabocas implantou um novo modelo de gestão da qualidade, com maior visibilidade e autonomia funcional, a partir da estruturação do Departamento de Qualidade na sede de empresa.

O novo departamento, assumirá a coordenação da organização da qualidade em toda empresa (Matriz, almoxarifado, Rentall e canteiro de obras), por meio de um grupo de auditorias de qualidade, proporcionando assim, a gestão integrada e embasada no conjunto das atividades e procedimentos desempenhados ao longo de toda sua história, que a execução dos nossos serviços e processos ocorra de forma mais eficiente, entregando maior valor aos nossos clientes.

## Plano para o segundo semestre de 2018

O ano de 2018 trata-se da fase inicial da implantação da Política da Qualidade. Nessa etapa, nossos processos prioritários serão mapeados e padronizados, identificando-se também possíveis pontos de melhoria, bem como, a definição e/ou reestruturação dos procedimentos de trabalho e seus respectivos indicadores.

Superada essa etapa inicial, os próximos ciclos serão destinados ao aperfeiçoamento e melhoria contínua dos processos.

A expectativa é, portanto, que ao final de 2018 a qualidade na Tabocas já esteja consolidada e preparada para iniciar futuras certificações.



**Rodolfo Guimarães**  
Responsável pelo Departamento de qualidade

*Formado em Engenharia Metalúrgica (UFMG), e com mais de 20 anos de experiência, em empresas nacionais e multinacionais, trabalhando nas áreas de gestão da qualidade, meio ambiente, segurança do trabalho, gestão de projetos e operações.*

## Política de gestão Integrada

A Tabocas Participações empreendimento S/A tem o compromisso de projetar e construir linhas de transmissão e subestações elétricas, praticando os mais elevados padrões de qualidade, segurança e meio ambiente desse seguimento, objetivando a plena satisfação dos seus clientes.

Compromete-se em:

- Satisfazer as necessidades e expectativas das partes interessadas, além de atender e respeitar os requisitos legais aplicáveis.
- Ser uma empresa competitiva e com crescimento sustentável
- Buscar sempre a melhoria contínua dos processos e a eficácia do Sistema de Gestão Integrado.
- Promover a capacitação, a saúde e proteção da integridade dos colaboradores e prestadores de serviços internos.
- Respeitar e promover a preservação do meio ambiente e a prevenção de acidentes ambientais.

# Obra 101 e suas particularidades

A linha de transmissão de 800 kV (CC) Xingu / Terminal Rio, mais conhecida pelos colaboradores como 101, é dividida em três trechos: 101.02, 101.03 e 101.04. A LT atravessa o estado do Tocantins e Pará, com extensão total de 755 km.

Cada trecho da obra abrange cerca de 250 km de extensão, contendo 3 canteiros e 12 subcanteiros, distribuídos ao longo do traçado da linha para reduzir o tempo de transporte das equipes e dos materiais até o campo de trabalho.

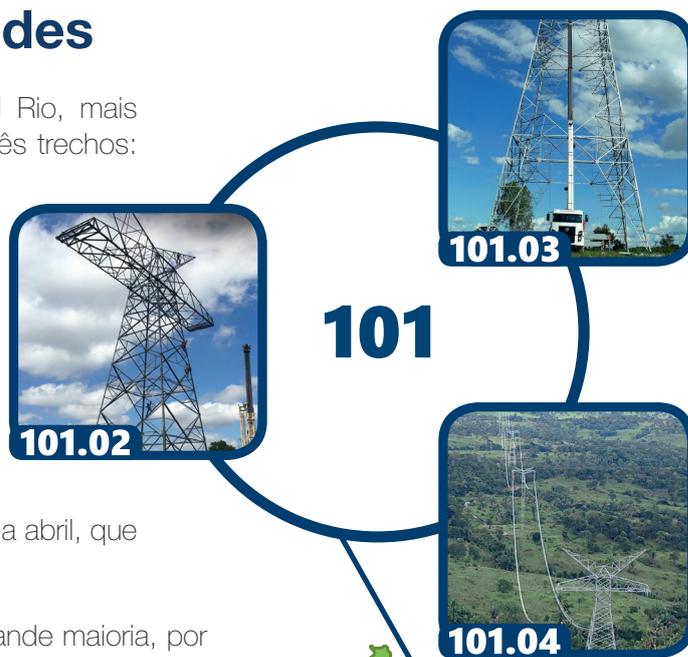
O empreendimento apresenta várias peculiaridades e um exemplo foram as fortes chuvas, ocorridas de dezembro a abril, que dificultaram principalmente os acessos.

No trecho 101.02, a logística da obra aconteceu em sua grande maioria, por estradas municipais não pavimentadas. Os municípios da região possuem grande extensão territorial e, por sua vez, as prefeituras não conseguem atender a demanda de manutenção das estradas.

Afim de viabilizar o tráfego pelas comunidades onde a LT atravessa, foram realizadas várias reformas, consertos e construções de bueiros e pontes nas estradas, e assim, possibilitando aos colaboradores melhores meios para a execução das suas atividades, uma vez que os acessos eram obstruídos, impedindo a locomoção.

Mesmo com pequenos impasses para liberação, seja ambiental ou fundiário, o empreendimento se encontra dentro do cronograma estabelecido.

O término da obra está previsto para o mês de fevereiro/abril de 2019.



## Maio Amarelo na Tabocas!

O Mês de Maio foi marcado pela cor amarela, isso é devido a um movimento que visa chamar atenção da sociedade para os altos índices de mortes e feridos no trânsito em todo o mundo, o "Maio Amarelo".

Ações de conscientização aconteceram no Brasil inteiro, e como a Tabocas não pode ficar de fora, nos dias 22, 23 e 24 de maio, na obra 101-02, foram realizadas palestras educativas sobre a prevenção de acidentes de trânsito, também uma mostra de vídeos referentes ao tema.



### Expediente

#### Jornal destinado aos colaboradores da Tabocas

**Coordenação** | Leonardo Gomes – Responsável pelo setor de Comunicação

**Diagramação** | Jonathan Vigilato - **Fotos** | Arquivo da empresa

Matriz | Avenida Deputado Cristovam Chiaradia, 870, Buritis - Belo Horizonte/MG - Brasil - 30575-815

**Compliance** | +55 31 3614-5917